



Kurs-Nr. WB021

Führen als Meister/-in

Motivation von Mitarbeiter/-innen – Verbesserung der Kommunikation – konstruktiv Feedback geben – Konflikte lösen – Souveränität gewinnen – den eigenen Führungsstil nachhaltig optimieren



04.12.2025 | BEW-Duisburg

| 09:00 - 17:00 Uhr

**Dr. Saskia Dillmann**

02065 770-332, saskia.dillmann@bew.de

**Teilnahmepreise in €****Präsenz**

Regulär*

1.125,-

Verbandsmitglieder*

1.080,-

AAV, BDE, BDG, BVB, BWK, DGAW, DVGW, DWA, EdDE,
InwesD, ITAD, ITVA, VDRK, vero, VKS im VKU, WFZruhr*zzgl. gesetzl. MwSt. auf MwSt.-pflichtige Leistungen

Weitere Infos
und Anmeldung

bew.de/wb021

Beschreibung

GUTE MITARBEITERFÜHRUNG

Bei technischen und fachlichen Fragestellungen in Ihrem Betrieb macht Ihnen so schnell niemand was vor. Aber als Meister/-in kommen auch Aufgaben auf Sie zu, die weit über das fachliche Know-how hinausgehen und Ihre ganze Persönlichkeit fordern. Zu diesen Aufgaben gehört das richtige Führen von Mitarbeitern. Als Führungskraft sind Sie für das Arbeitsklima und die Motivation Ihrer Mitarbeiter verantwortlich.

Im Seminar „Führen als Meister/-in“ lernen Sie, aus welchen Bereichen diese herausfordernde Arbeit besteht und wie Sie die Aufgabe erfolgreich wahrnehmen. Lernen Sie die Grundlagen der Führungsarbeit kennen und finden Sie Ihren eigenen Stil.

Sie lernen unter anderem mit Hilfe des Herrmann Brain Dominance Instrument (HBDI), das auf Erkenntnissen der Gehirnforschung basiert, Ihre und die bevorzugten Denkmuster Ihrer Mitarbeiter kennen. Dadurch wird es Ihnen leichter fallen selbstsicher aufzutreten, Ihre Mitarbeiter zu motivieren, konstruktiv Kritik zu üben und dabei das Konfliktpotenzial zu minimieren. Auf dieser Grundlage können Sie für sich Handlungsempfehlungen ableiten und so Ihren Führungsstil und das Arbeitsklima in Ihrem Betrieb nachhaltig verbessern.

Individuell werden Sie in diesem Seminar die Möglichkeit haben, sich mit Ihren persönlichen Herausforderungen auseinanderzusetzen und entsprechend Schwerpunkte zu bilden. An Fallbeispielen und in Rollenspielen werden Sie lernen, sinnvoll Kritik zu äußern und dabei sicher zu argumentieren und aufzutreten.

Themen



Anforderungen an eine gute Führungskraft

- Warum sollte sich ein Mitarbeiter von Ihnen führen lassen?
- Was zeichnet Sie aus?
- Welche Erwartungen stellen Sie an einen Mitarbeiter?
- Welche sind die größten Herausforderungen der Führungsarbeit?

Die HBDI-Potenzialanalyse – Vielfalt der Führungstypen

- Präsentation der HBDI-Einzelprofile*
- Ableiten von Handlungsempfehlungen
- Weg zur effizienten Führung

Führungs- und Persönlichkeitshandeln

- Stärken-Schwächen-Analyse
- HDI-Mitarbeiter-Typen erkennen
- Angepasster Führungsstil für unterschiedliche Typen

Richtig motivieren und kritisieren

- Wie gehen die Mitarbeiter-Typen mit kritischem Feedback um?
- Wie gehen die Mitarbeiter-Typen mit Leistung um?

Mitarbeitergespräche zielgerichtet führen

- Das effektive Kritikgespräch
- Argumentationsmodell LOGIK
- Sicheres Auftreten
- Rollenspiel

*Das HBDI-Einzelprofil

Um dieses Seminar für sich abzurunden, können Sie sich zusätzlich zur Anfertigung eines HBDI-Einzelprofils anmelden. Hierzu

gehört dann auch eine persönliche Besprechung Ihres individuellen Profils mit dem Dozenten innerhalb eines Einzeltermins im Vorfeld des Seminar. Die ausgewerteten Profile bieten den optimalen Einstieg in den Seminartag und erhöhen zusätzlich den persönlichen Nutzen des Seminars für Sie. Weitere Informationen zu dem HBDI-Einzelprofil entnehmen sie bitte dem Flyer ("Programm als PDF")

Abschluss



Teilnahmebescheinigung

Zielgruppe

Meister/-innen auf Bau- und Betriebshöfen, Entsorgungsanlagen, Recycling- und Wertstoffhöfen, Kläranlagen, Wasserwerken etc., wie: Abwassermeister/-innen, Bauhandwerkliche Meister/-innen, Meister/-innen im Garten- und Landschaftsbau, RKI-Meister/-innen, Schachtbaumeister/-innen, Städtereinigungsmeister/-innen und Wassermeister/-innen

Dozenten/Dozentinnen

- **Frank Festerling**, FORMAT Training, Uedem

Anmeldemöglichkeiten zur Kurs-Nr.: WB021

- Direkt über unser Online-Anmeldeformular: www.bew.de/veranstaltungen/anmeldung/wb021
- Über einen PDF-Ausdruck per E-Mail oder Fax: www.bew.de/anmeldeformular